

Лойша А., 031702.

Контрольная работа №6.

Задание №1.

В моем исследовании описывается **система томских пассажирских автотранспортных предприятий в прошлом**. Функция в историческом прошлом:

1. Создание на территории города Томска автобусного сообщения;
2. Обеспечение транспортных услуг, перевозка пассажиров посредством автобусного сообщения;
3. Создание условий, повышающих комфорт жизнедеятельности в городе Томске;
4. Создание рабочих мест;
5. На начальном этапе - использование передовых технологий технического прогресса, как следствие – поднятие технического уровня Томска.

Задание №2.

Областной главк (в разные времена именовался по-разному – с 1963 Томское областное автотранспортное управление, с 1984 Томское территориальное объединение автомобильного транспорта). **Функции:** технический заказ перевозок, распределение нового подвижного состава (администрирование командной экономики), назначение директоров, финансовый контроль за деятельностью предприятий, разделение сфер ответственности между предприятиями.



Муниципалитет (исполнительный комитет Томского городского совета народных депутатов, затем с 1991 - Администрация города Томска). **Функции:** координация и оперативное управление, изменение маршрутов, оформление нормативной документации на уровне муниципалитета (паспорта маршрутов), тарифная политика (установка стоимости проезда).



Директор предприятия (например, директор ПАТП №1 на 2002 году - И.И. Старовойтов). **Функции:** общее руководство производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью транспортного предприятия, организация взаимодействия всех структурных подразделений, цехов и производственных единиц, обеспечение выполнения всех принимаемых предприятием обязательств, включая обязательства перед бюджетами разных уровней и внебюджетными фондами, а также по договорам и тд.



Заместители директора и главный инженер (например, заместитель директора Городского АТП К.О. Беляков). **Функции:** руководство производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью, но не всего предприятия, а структурного подразделения (вверенной заместителю сферы). Так, например, функции главного инженера - повышение эффективности производства и мероприятия по модернизации предприятия.



Службы (бухгалтерия, служба диспетчеризации, служба выпуска, производственно-технический отдел и так далее). **Функции:** выполнение непосредственных задач в рамках сферы ответственности службы.



Старший эксплуатирующий персонал (водители-наставники, бригадиры маршрутов). **Функции:** координация и оперативное управление эксплуатирующим персоналом.



Эксплуатирующий персонал (водители, кондукторы). **Функции:** обеспечение пассажирского сообщения путём управления транспортными средствами и сбора выручки с пассажиров.

Задание №3.

Внешняя среда системы:

А) Перевозки за пределами сферы пассажирских перевозок по муниципальным маршрутам. Конкретный пример: частные перевозчики не входят в систему, поскольку оказывают перевозку не по муниципальным маршрутам. Взаимодействие: и частные, и муниципальные маршруты проходят по одной улично-дорожной сети города Томска и перевозят одних и тех же пассажиров – граждан города Томска.

Б) Перевозки по регулируемым тарифам. Конкретный пример: частные перевозчики не подчинялись муниципалитету, а устанавливали тарифы самостоятельно. Взаимодействие: и частные, и муниципальные перевозчики взымали плату за проезд с одних и тех же пассажиров – граждан города Томска, но в разном размере, из-за чего сложился стереотип частного автобуса («маршрутки») как автобуса для тех, кто мог позволить себе проезд на нём, а муниципального автобуса как «льготовоза»;

В) **перевозки в рамках муниципального образования «Город Томск»**, поскольку система распространяется исключительно на город Томск для обеспечения транспортными услугами горожан Томска.

Задание №4.

Система видоизменялась.

Видоизменение структур отдельных компонентов: областной главк с 1963 года именовался «Томское областное автотранспортное управление», с 1984 года – «Томское территориальное объединение автомобильного транспорта».

Изменение общесистемных функций: так, например, в период перехода системы от СССР к Российской Федерации в 1992 году был отменён областной главк, что было связано с политикой государства по передаче больших полномочий муниципалитетам. Затем в начале 2000-х с целью оптимизации постепенно ликвидировался компонент старшего эксплуатирующего персонала. Наконец, в 2004 году вместе с закрытием последнего муниципального предприятия пассажирских автотранспортных перевозок на городских маршрутах разрушается и вся система целиком. На 2019 год система разрушена окончательно.